

Bestuursverslag 2025

15 april 2026

Terugblik 2025

In 2025 is geïntensiveerd op het faciliteren en adviseren van gesubsidieerde initiatieven in het vergroten van hun impact en het vroegtijdig inzetten op verduurzaming ervan. In de zomer van 2025 is voor één concreet initiatief, ZelfOnderzoek Netwerk Nederland (ZONN), samen met de Raad van Toezicht verkend op mogelijkheden om een stap verder te gaan in het meerjarig ondersteunen voor een blijvende impact.

ZONN is een platform voor burgerwetenschap rondom gezondheid. Het maakt zichtbaar wat er aan zelfonderzoek gebeurt en biedt ondersteuning aan deelnemende communities. ZONN heeft de ambitie om samen met hen een gereedschapskist te ontwikkelen voor individuele burgers die hun eigen gezondheidsonderzoek willen versterken. Mensen in de deelnemende communities vinden elkaar in het uitwisselen van ervaringen rondom eigen waarnemingen, bevindingen en data rondom gezondheid.

In het najaar hebben we in cocreatie met de kartrekkers van ZONN een vervolg gegeven aan de verkenning wat heeft geleid tot concrete afspraken in een inhoudelijk en financieel kader voor een termijn van vijf jaar. Daarin beogen we op verschillende manieren bij te dragen aan de beweging in Nederland om zelfonderzoek van mensen met een chronische aandoening op diverse manieren van waarde te laten zijn. Het traject heeft ons geïnspireerd en we kijken uit naar het vervolg.

Onze open houding naar onze omgeving heeft ook in 2025 geleid tot enerverende gesprekken met mensen van collega fondsen, patiëntenorganisaties, netwerkorganisaties, onderwijsinstellingen, zorginstellingen, zorgverzekeraars en meer. In veel van die gesprekken spraken we over kansen van de inzet van creatieve en artistieke aanpakken voor sociale innovaties die het dagelijks leven van mensen met een chronische aandoening verrijken. Dit heeft in het najaar geleid tot de thema oproep 'Ervaringskunst zoekt creatieve ondersteuning'. Daarmee verbreden we onze jaarlijkse thema oproepen van social design naar andere vormen van creatieve methoden om vraagstukken van mensen uit te diepen en in cocreatie te komen tot passende en inspirerende oplossingen. Tijdens de Dutch Design Week hebben we samen

met Judith Bruynzeels, initiatiefnemer van de 'Hazenbijeenkomsten', aan geïnteresseerden laten zien tot welke nieuwe passende vormen van hulp in het gezondheidsdomein dit kan leiden.

Een Hazenbijeenkomst is een plek waar via kunstuitingen naar woorden en begrip gezocht wordt, voor dat wat ongrijpbaar en onzichtbaar is bij traumadragers. Voor meer verbinding met en inzicht bij naasten en hulpverleners.

In 2026 gaan we samen met de te selecteren initiatieven op de oproep en partijen in ons netwerk verder op het verkennen van de waarde van creatieve competenties op sociale innovaties in het brede gezondheidsdomein.

Het honoreren van initiatieven die een gezamenlijke (ontwerp)vraag als vertrekpunt hebben, geeft het fondsteam bij uitstek de mogelijkheid om hen in bijeenkomsten te laten leren met en van elkaar. Inmiddels zijn er totaal meer dan 35 initiatieven langs de weg van een thematische oproep gestart. We blijven deze meerjarige initiatieven steunen zolang er potentie is in het vergroten van de impact. We gaan in 2026 mogelijkheden verkennen om ook de door ons ondersteunde op zichzelf staande reguliere initiatieven met elkaar in verbinding te brengen langs de weg van themabijeenkomsten. We merken dat er nog veel potentie zit in het met elkaar in contact brengen van inspirerende initiatieven die ook mogelijkheden tot samenwerking kunnen brengen.

Toekenning en ondersteuning van initiatieven in 2025

Ons fonds geeft potentiële aanvragers de mogelijkheid om voorafgaand aan het indienen van een aanvraag contact op te nemen met het fondsteam om over hun idee te sparren. Daarmee willen we initiatiefnemers een beeld geven van de mate waarin er sprake is van aansluiting op de doelen en voorwaarden van het fonds. Daarnaast geeft het ons de mogelijkheid om in een vroeg stadium mee te denken of feedback te geven. Daarmee kan de aanvrager desgewenst zijn initiatief aanscherpen. Ook krijgen we zo een persoonlijk beeld van de mens(en) achter de aanvraag en de context van het initiatief.

In Tabel 1 is het overzicht van ontvangen ideeën, aanvragen die ingediend zijn in de reguliere en thema rondes van 2025 en wat daarvan is toegekend opgenomen (aantallen). In de laatste kolom is de totale som van wat is toegekend in kalenderjaar 2025 opgenomen. Dit is dus inclusief bedragen van toekenningen op de najaarsronde van 2024 die pas in 2025 een definitieve toekenning kregen en exclusief toekenningen van de najaarsronde 2025 die pas in 2026 een (voorlopige)toekenning kregen.

Tabel 1: Aantal reguliere aanvragen dat is beoordeeld en toegekend inclusief het bedrag dat toegekend is, voor de jaren 2014 tot en met 2025.

Aanvragen Per kalenderjaar/themaoproep	Voorgelegde Ideeën okt/okt	Beoordeelde aanvragen reguliere (en thema) rondes in 2025	Toegekende aantal aanvragen daarvan	Toegekende bedrag (incl. aangegane verplichtingen) in 2025 zelf.
Kalenderjaar				
2014		20	5	€ 131.601
2015		48	9	€ 437.216
2016		76	20	€ 751.276
2017	4	46	12	€ 670.778
2018	26	46	9	€ 325.402
2019 regulier	8	18	4	€ 168.195
2019 Chronisch Gezond (met SCI)		61	6*	€ 360.000
2020	25	30	16	€ 864.963
2021 regulier	18	33	15	€ 687.758
2021 Latent Talent		12	8	€ 800.000
2022 regulier	16	22	10	€ 476.614
2022 Ervaringskennis als motor		9	5	€ 500.000
2023 regulier	33	30	23	€ 1.219.371
2023 Ouderen & hun omgeving		10	7	€700.000
2024 reguliere rondes 2024	36	42	12* (19)	€1.199.030**
2024 (ZORG) samen in de buurt		10	5	€550.000
2025 reguliere rondes	85	38	22 ***	€1.272.350
2025 Chronisch gezond samenleven		12	6	€660.000

* van de najaarsronde in 2024 zijn in 2025 nog 7 initiatieven toegewezen na verbetering aanvraag

** bedrag heeft betrekking op alle (voorlopig) toegewezen initiatieven in 2024

*** inclusief aanvragen die pas in 2026 toekenningsbrief ontvingen na aangepaste aanvraag

Van de in 2025 ontvangen reguliere aanvragen hebben de volgende initiatieven een (voorlopige) toekenning ontvangen tot datum jaarverslag:

1. Open up met Vincent (2^e jaar) – Vincent van Gogh Museum
2. Een ander steunen (2^e jaar) - Cancerconnect
3. Connecting through movement - ReDiscoverMe
4. Module hulp organiseren - Stamps
5. Steffie geeft eenvoudige (zorg)informatie aan laaggeletterde doven en slechthorenden – Leer Zelf Online
6. Zorgsamer – Vrijwilligerspunt Westfriesland
7. The Safe Space Clubhouse formule – The Safe Space Club
8. Samen herstellen van een seksueel trauma – Clientenbelangen Nijmegen (de Kentering)
9. Carepool – Carepool
10. In de spotlight – de Bagagedrager
11. Sikkelcel avonturen: serious game voor zelfmanagement bij kinderen met sikkelcelziekte – RadboudUMC
12. Fit4ever – Fit4Surgery
13. Implementatie healthy habits coaching – Je leefstijl als medicijn
14. Verduurzaming ZONN – Mijn data onze gezondheid
15. Van BovenJan naar Mentaal.nl – BovenJan
16. Mijn ZorgCV – INK social design studio
17. Ik zie wat jij niet ziet – Academie voor Geesteswetenschappen
18. Regie in eigen hand, WRAP trainingen – ADF stichting
19. Gezinsgerichte zorg na medische etiologische diagnostiek bij het jonge kind – IkWerkindeZorg/IMH NL
20. Implementatie van zelfmanagement bij nierpatiënten – AmsterdamUMC
21. Brug vorm geven aan je stem – Koninklijke Auris Groep
22. Doorontwikkeling medisch dubbeltalenten – AmsterdamUMC
23. Acceptance commitment therapy voor mensen met een licht verstandelijke beperking – De Borg
24. Fokus FysiekFabriek – Fokus Exploitatie
25. Bandbreedte: stemmen van de stad – Art Ground Up

Daarnaast zijn de volgende zes initiatieven van de thema oproep 'Chronisch Gezond Samenleven' gestart:

1. Ik ben niet ziek of zielig maar heb wel – Zorgeloos naar school
2. Puzzle(d) - Levvel
3. HartActief - ErasmusMC
4. PitLab - JongPIT
5. Pulse/ritme voor de samenleving – Stichting &
6. Herverbinden – Human Concern

Financiën en control

Financiën

In 2025 is er sprake van een negatief saldo op baten en lasten van €177.668,- T.o.v. 2024 is er sprake van een fors lager koersresultaat effect (2025: €402.914 t.o.v. 2024: €1.831.389,-). Verder is de financiële ondersteuning op projecten in 2025 €237.110 hoger dan in 2024. Daar staat in positieve zin de €990.000,- verkoopresultaat op de vastgoedbelegging tegenover.

Het vermogen van de stichting bedraagt ultimo 2025 € 28.340.906 en bestaat uit:

- Stichtingskapitaal	€ 454.245
- Statutair gebonden vermogen	€ 20.204.588
- Overige reserves	€ 6.518.685
- Reserve koersverschillen	€ 1.163.388

Risicomanagement en frauderisicobeheersing.

In het verslagjaar voerde het fonds actief risicomanagement op basis van een risico- en maatregelenoverzicht van de geïdentificeerde kritische succesfactoren. Het fondsteam integreert de maatregelen om risico's te verkleinen in hun dagelijkse werkwijze. Veel van deze maatregelen richten zich op het verminderen van frauderisico's bij subsidieverstrekking. Voorbeelden hiervan zijn persoonlijk contact met aanvragers, het bijvoegen van een KvK-formulier en jaarverslagen van de afgelopen twee jaar bij de aanvraag, en ondertekening door een tekenbevoegde van de aanvragende partij. Daarnaast verstrekt het fonds de financiële middelen fasegewijs na ontvangst en goedkeuring van inhoudelijke en financiële rapportages. Bij aanvragen met een toekenning boven €50.000,- behoort een controleverklaring tot de mogelijkheden. Boven de €100.000,- is deze verplicht gesteld.

Op strategisch niveau richten de risicomaatregelen zich op een heldere positionering, een passend netwerk en een krachtige samenwerking met partners in het veld. Om risico's over het belegd vermogen te verkleinen, besteedt het fonds het vermogensbeheer uit aan twee partijen.

Voor de feitelijke operationele risicobeheersing neemt het fonds verschillende maatregelen. Zo besteedt het fonds de administratie uit aan accountantskantoor Kennemerwaert. Het akkoord geven op betalingen en het doen van overboekingen zijn vastgelegd in een mandaatregeling met een vierogen principe.

Om financieel en reputatieschade risico te beperken, treft het fonds maatregelen in de aanvraagprocedure met betrekking tot de aanvragende partij(en). AIF beperkt haar liquiditeitsrisico door een defensief tot neutraal beleggingsbeleid, waarbij middelen grotendeels direct om te zetten zijn in liquide middelen indien noodzakelijk.

Vermogensbeheer

Eind 2022 actualiseerde AIF haar beleggingsbeleid om de risico's op de vermogensportefeuille te verminderen. Door 30% van het belegd vermogen van obligaties naar aandelenvermogen te verschuiven, willen we een betere risicospreiding realiseren. In 2023 gaf AIF vermogensbeheerders opdracht om dit nieuwe beleggingsbeleid trapsgewijs in de vermogensportefeuilles te realiseren.

In 2025 is sprake van een positief ongerealiseerd koersresultaat van €1.163.388,- (t.o.v. €865.316,- in 2024). De opbrengsten uit effecten is in 2025 nagenoeg gelijk aan die in 2024:

2025: €376.709,- (excl. dividend van €49.812,-)

2024: €369.189 (excl. dividend van €53.435)

2023: €524.985,- (excl. dividend van €31.285)

2022: €752.594,- (geen aandelenvermogen)

Governance en samenstelling bestuurlijke organen

Governance structuur

Vanaf 1 april 2022 is er sprake van een directeur-bestuurder die belast is met het besturen van de stichting en de verantwoordelijkheid heeft over de dagelijkse uitvoering van werkzaamheden van het fondsteam. Daarnaast is er een Raad van Toezicht die een toezichthoudende, controlerende en adviserende rol heeft. De raad van toezicht fungeert als werkgever voor de directeur-bestuurder.

Raad van Toezicht

Zomer 2025 heeft de Raad van Toezicht onder veel dankzegging afscheid genomen van de toenmalige voorzitter Dik Hermans. Hij vervulde deze functie voor de volledige twee termijnen van totaal 8 jaar. In Yolande Koster-Dreese hebben we een passende opvolger gevonden. Zij vervult de rol van voorzitter vanaf 1 augustus 2025.

In 2025 heeft de RvT twee reguliere vergaderingen gehad. Tijdens deze vergaderingen is onder meer de voortgang op het meerjarenplan aan de orde geweest. Daarnaast zijn de (financiële) voortgangsrapportages besproken. Daarvan maakten ook de financiële resultaten van de beleggingsportefeuille deel uit. De financiële verslaglegging over 2024 is besproken in aanwezigheid van de externe accountant. Ook heeft de Raad van Toezicht het jaarplan en de begroting 2026 goedgekeurd, toestemming gegeven op de verkoop van onroerend goed en de aanpassing van het beleggingsstatuut goedgekeurd. De aanpassing van het beleggingsstatuut is in het eerste kwartaal van 2026 geëffectueerd.

In juni hebben de RvT en het fondsteam een gezamenlijke sessie gehad om te reflecteren op het verloop van het meerjarenplan 2025-2027.

De Raad van Toezicht 2025

Dik Hermans, voorzitter tot 1 augustus 2025

Yolande Koster-Dreese, voorzitter vanaf 1 augustus 2025

Jiska Ogier (vanaf 1 april 2023)

Louis Bloemers (vanaf 1 januari 2024)

Raad van Bestuur

Vanaf 1 april 2022 is Annemarie Kuiper Directeur-Bestuurder van AIF, vanaf 1 maart 2023 is zij als werknemer in dienst getreden van het fonds.

Adviescommissie

De adviescommissie adviseert ons bij de beoordeling van de binnengekomen aanvragen.

Leden in 2025:

Dick Herfst

Gjilke Keuning (toegetreten najaar 2025)

Jetske van Oosten (afgetreden na reguliere ronde voorjaar 2025)

Maaïke Schrijver (toegetreten in 2025)

In 2025 is onder veel dankzegging afscheid genomen van Jetske van Oosten. In 2019 heeft zij bijgedragen aan de bijzondere samenwerking tussen het Stimuleringsfonds Creatieve Industrie en AIF gericht op het tot stand laten komen van mooie samenwerkingen op het thema Chronisch Gezond tussen social designers en het gezondheidsdomein in brede zin. Een ontwikkeling die nog steeds actueel is. Daarna is zij ruim 3 jaar lid geweest van de Adviescommissie. De adviescommissie maakt het mogelijk aanvragen vanuit meerdere perspectieven te beoordelen en ze daarnaast te voorzien van advies om ze te versterken.

Het fondsteam van de stichting

In 2025 heeft AIF de overstap van een interim uitvoerend bureau op het secretariaat naar het team X van FNO gemaakt. Zij hebben zich snel en kundig ingewerkt en vormen een vast en enthousiast onderdeel van het fondsbureau. Met name de werking met de in 2024 nieuw in gebruik genomen ondersteunende applicaties is door hen geoptimaliseerd en geborgd.

Vooruitblik 2026

Versterken impact

We gaan in 2026 aan de slag met het verder verrijken van onze rol in het ondersteunen op het vergroten van de impact van de door het fonds ondersteunde initiatieven. Dat doen we langs de weg van:

- Informatie en kennis delen; uitbreiding door onder meer de opbrengst van eindgesprekken te benutten voor kennisdeling, het organiseren van themasessies voor reguliere initiatieven en het omzetten van ervaring in adviesproducten.
- Verdiepen en verbreden op het thema kunst (creatieve competenties) en gezondheid.
- Netwerken verbinden; door onder meer initiatiefnemers aan elkaar te koppelen, actief te zijn in het netwerk rondom gedeelde doelen en actuele thema's.
- Meerjarige ondersteuning en bijpassende activiteiten vanuit het fondsteam.
- Samenwerken met anderen fondsen (Univé, FCP, RCOAK, Stitpro) voor kennisuitwisseling, impactversterking, gezamenlijke ondersteuning.

De onderkende succesfactoren voor impact: ervaringskennis als motor, co creatie in coalitie als proces, mindset verandering als resultaat en duurzaamheid als oogmerk, komen daar waar passend en mogelijk expliciet aan de orde.

Tot slot

Het bestuur is de mensen van het fondsteam veel dank verschuldigd voor de professionele, enthousiaste en inspirerende inzet. Daarmee faciliteren en versterken zij de door het fonds ondersteunde initiatieven die verschil maken in het dagelijks leven van mensen met een chronische uitdaging.

Bestuur Agis Innovatiefonds